

# Økonomiske retningslinjer for 2017-2019.

## Formål.

Formålet med de økonomiske retningslinjene for 2017-2019 er å sikre Norsk Journalistlags faglige og driftsmessige bærekraft, gode politiske og administrative prioriteringer og endrings/ effektiviseringsprosesser som gir bedre ressurs- og kapasitetsutnyttelse.

NJs landsmøte vedtar ikke langtidsbudsjett i detalj. Landsstyret vedtar budsjett fra år til år. Dette dokumentet inneholder derfor litt bakgrunnsinformasjon om situasjonen og noen prognoser på den økonomiske utviklingen. Ut fra det skal landsmøtet vedta i hvilken retning landsstyret skal styre organisasjonens økonomi.

## Bakgrunn.

Utviklingen i mediebransjen viser at Norsk Journalistlag står overfor en krevende situasjon også i årene framover. Landsmøteperioden 2017-2019 kan bli preget av den fortsatt omfattende nedbemanningen i mediebransjen og de konsekvenser dette direkte eller indirekte utløser for Norsk Journalistlag.

Dato	Totalt antall	Grunn-utdanning	Pensjonister	Service-kontingent	Vanlige m/kont
<b>31.12.2016</b>	<b>8379</b>	<b>496</b>	<b>1343</b>	<b>188</b>	<b>6352</b>
31.12.2015	8981	756	1292	228	6705
31.12.2014	9022	511	1224	426	6861
31.12.2013	9144	471	1168	459	7046
31.12.2012	9400	553	1143	491	7213
31.12.2011	9510	553	1084	626	7247
31.12.2010	9522	550	1039	678	7255
31.12.2009	9551	507	944	733	7367
31.12.2008	9739	546	796	642	7755
31.12.2007	9553	631	788	518	7616

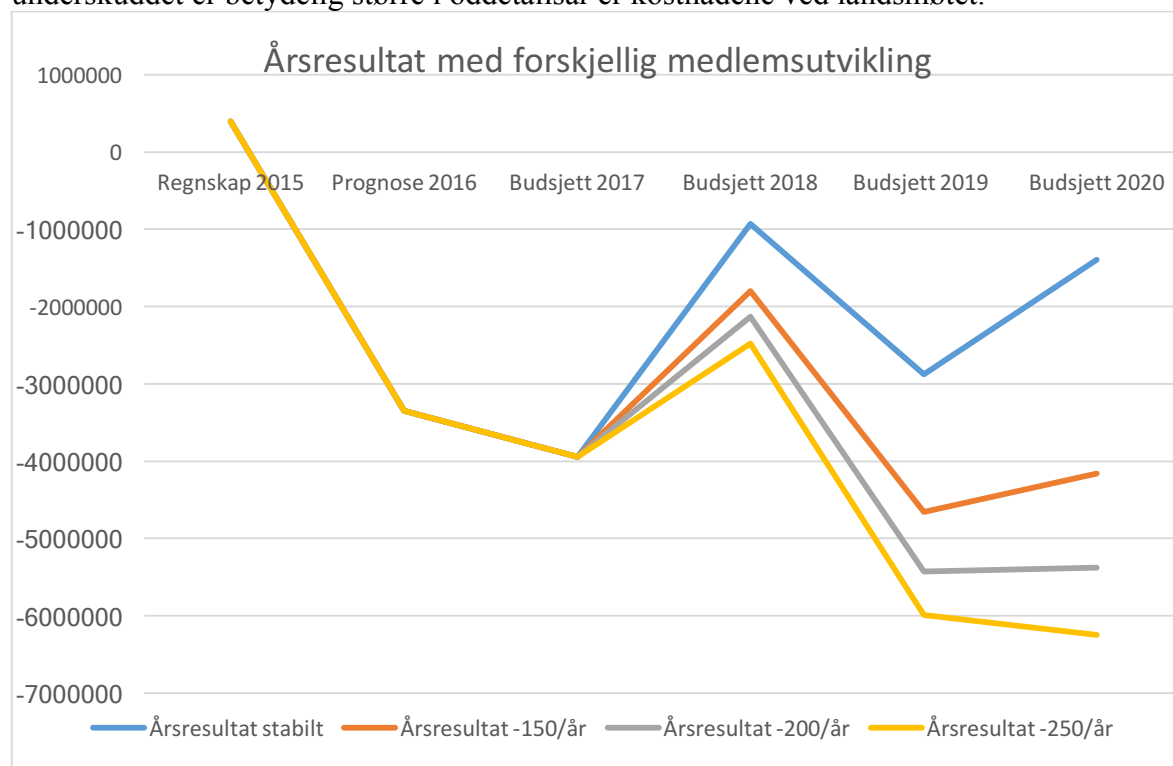
Figur 1: Utvikling i medlemstall fordelt på kategorier 2007-2016.

Det er medlemmer på vanlig kontingent som står for mesteparten av medlemsinntektene til NJ. Antallet som betaler full kontingent har falt med 17 prosent i perioden 2007-2016. Siden kontingenten utgjør 1,6 % av lønn til fullt betalende medlemmer, har medlemmenes inntektsøkning kompensert for medlemsfallet inntil 2015. Etter det har NJ hatt fallende medlemsinntekter.

## Prognoser.

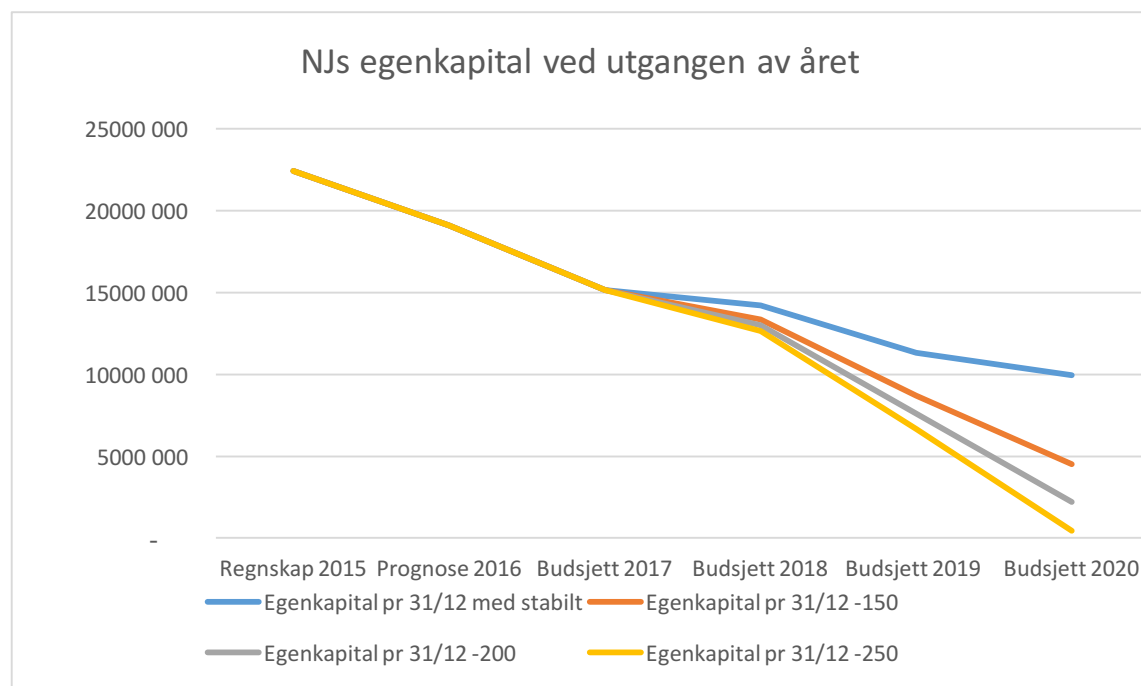
Det er vanskelig å forutse endringen i medlemstall i årene framover. Administrasjonen har likevel laget fire regnestykker basert på stabilt medlemstall, et fall på 150, 200 og 250 fullt betalende medlemmer årlig. 2016 fremstår så langt som det verste året i tap av antall medlemmer. De siste fire årene har NJ i gjennomsnitt mistet 174 medlemmer i året.

Prognosen er basert på at utgiftssida er stabil gjennom perioden. Årsaken til at underskuddet er betydelig større i oddetallsår er kostnadene ved landsmøtet.



Figur 2: Prognose for årsresultat med stabilt, -150, -200 og -250 medlemmer per år.

Underskudd betyr at organisasjonen tærer på egenkapitalen. Den var ved inngangen til 2016 på 22,4 millioner kroner. Figuren under viser egenkapitalutviklingen basert på de fire forskjellige prognosene som er vist over. Fra inngangen til 2017 til utgangen av 2020 vil organisasjonen bruke mellom fem og 15 millioner av egenkapitalen hvis vi ikke øker inntektene eller senker kostnadene.



*Figur 3: Egenkapitalutvikling ved forskjellig medlemsutvikling. Egenkapitalen er i alle alternativer positiv ned utgangen av 2020.*

### **NJs inntekter og utgifter.**

Inntektene består i stor grad av medlemskontingent. De andre inntektene kommer fra administrasjonsandelen på flere forskjellige fond som NJ administrerer på vegne av medlemmene.

NJ bruker penger på lønn til ansatte, husleie, drive organisasjonen og gi tillitsvalgte og medlemmene tilbud som konferanser, tariffhjelp og hjelp ved konflikter.

### **Økonomiske hovedmål.**

Det vil være nødvendig for Norsk Journalistlag å gjennomføre tiltak for å tilpasse seg de nye økonomiske rammene, samtidig som vi har en ambisiøs målsetting å opprettholde den faglige kvaliteten på vårt arbeide i tillegg til å opprettholde og helst øke vår kapasitet til å støtte våre medlemmer.

NJs landsstyre vedtok i oktober 2016 enstemmig:

- *Landsstyret ber administrasjonen utarbeide forslag til budsjett for 2017 med maksimum fire millioner kroner i underskudd. AU behandler og innstiller til budsjettvedtak overfor landsstyret.*
- *Administrasjonen legger fram en plan på hvordan NJ kan gå i balanse i 2020.*

Begge disse vedtakene skal være retningsgivende for arbeidet med NJs økonomi i kommende landsmøteperiode. De viktigste forutsetningene i arbeidet vil være at NJs økonomi skal være bærekraftig. Det betyr å ha et så stort økonomisk handlingsrom at man sikrer nødvendige investeringer, politiske prioriteringer og omstillinger slik at det er mulig å fornye organisasjonen og de verktøy som er nødvendig for å gi medlemmene et godt tilbud.

Det kan likevel oppstå ekstraordinære behov som gjør det nødvendig å gå med underskudd en begrenset periode.

### **Driftsbudsjettet.**

Gjennom økonomisk styring skal NJ fortsatt ha rom for høy aktivitet, oppfølging av tiltaksplanen, løpende bistand og rådgiving til medlemmer og tillitsvalgte.

I kommende landsstyreperiode skal landsstyret lage en plan for hva NJ skal bruke penger på i årene framover, og hva vi må prioritere ned og bort. En slik plan skal være bredt forankret i organisasjonen. Målet er at NJ skal være en sterk organisasjon for våre medlemmer i årene framover.

### **NJs Konfliktfond.**

Med bakgrunn i:

- NJs vedtekter § 27 som tilsier at «Landsstyret skal til enhver tid sørge for at NJs midler plasseres slik at hensynet til avkastning og sikkerhet balanseres best mulig»
- De økonomiske vurderingene om avkastning fra vår samarbeidspartner Carnegie som tilsier at avkastningspotensialet i aksjemarkedet over de neste 7-10 årene vil være langt høyere enn det vi kan forvente i rentemarkedet, og krav om realavkastning vil kreve en høyere aksjeandel med historisk lave rentenivåer.

har landsstyret endret sammensetningen og forvaltning av Konfliktfondet.

### **Kollektive vederlagsmidler – administrasjonsandel.**

De ulike vederlagsinntektene varierer fra år til år, både avhengig av hvor mye som kopieres/produseres osv. og avhengig av forhandlinger, nye avtaler og eventuelle brudd i forhandlingene på områder innen den enkelte inntektstype. Samlet har vi de siste tre årene mottatt vederlagsinntekter på mellom 13,9 mill. kroner og 17,6 mill. kroner.

Vederlagsregnskapet belastes med en administrasjonsandel til NJ. Denne administrasjonsandelen har vært satt til 10 % av mottatt vederlag. Vi ser at vi har tatt en svært beskjeden administrasjonsandel fra vederlagsmidlene til dekning av det administrasjonsarbeidet ansatte og politisk ledelse utfører for vederlagsfondet. Vi øker derfor administrasjonsandelen til 15 % for kopivederlag, kabelvederlag, vederlag fra digital kopiering og kulturarvvederlag. Administrasjonsandelen for privatkopieringsvederlag beholdes uendret på 10 %.

### **NJs Kontingent.**

Kontingentsystemet videreføres i perioden med 1.6 % av fast lønn.

Landsstyret fastsetter hvert år en øvre og nedre grense (tak og gulv) for inntekt det skal betales kontingent av.

Tak og gulv heves årlig fra 1. januar i takt med den gjennomsnittlige økningen for alle journalister slik de framkommer på den sist fastsatte lønnsstatistikken.

Landsstyret gis fullmakt til å fastsette en egen kontingent for studenter, pensjonister og medlemmer som betaler redusert kontingent.

NJs sekretariat fastsetter løpende det enkelte medlems kontingent i tråd med landsmøtets og landsstyrets vedtak og står for den praktiske innkrevningen.

Landsstyret fastsetter en tilleggskontingent for

- pensjonister og servicemedlemmer som mottar nasjonalt pressekort
- medlemmer som mottar internasjonalt pressekort.

### **Varighet og unntak**

Disse retningslinjene gjelder til landsmøtet vedtar nye retningslinjer. Landsstyret kan likevel fravike disse bestemmelsene dersom den økonomiske situasjonen endrer seg vesentlig ellers hvis NJ eller medlemmene står overfor ekstraordinære utfordringer.

For perioden 2017-2019 vil dette være de overordnede økonomiske retningslinjene:

- **En strategisk gjennomgang av NJs økonomiske aktivitet som sikrer en bærekraftig økonomi som minst er i balanse fra 2020.**
- **Legge forholdene og de økonomiske utgangspunkt til rette for at NJs virksomhet fortsatt har den kvalitet og kapasitet som fremtiden krever.**
- **Legge til rette for en fleksibel og smidig organisasjon som gir handlingsrom for endringer.**